

Familielandbruget
VEST-Jylland



Birk Centerpark 24
7400 Herning
CVR nr. 28705913



Årsrapport 2018

1. januar - 31. december 2018



**Familielandbruget
VEST-Jylland**



Birk Centerpark 24
7400 Herning

CVR nr. 28705913

Årsrapport 2018
1. januar - 31. december 2018

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	3
Revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato aflagt årsregnskabet for 2018 for Familielandbruget VEST-Jylland.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Billund, den 6. marts 2019

Underskrevet via Penneo af:

Sekretær

Niels Kristian Fruergaard

Bestyrelse

Lone Andersen

Preben Kristensen

Frederik Djernæs

Paul Pedersen

Martin Alstrup

Ejnar Thomsen

Birger H. Jensen

Niels Peter Gosvig

Revisionspåtegning

Som folkevalgte revisorer har vi foretaget en gennemgang af årsregnskabet for året 2018, herunder bilagsmateriale m.v., med henblik på at vurdere, om foreningens ledelse har disponeret hensigtsmæssigt og i overensstemmelse med vedtægter, generalforsamlingsbeslutninger m.v.

Vor revision har ikke givet anledning til væsentlige bemærkninger.

Billund, den 6. marts 2019

Kristian Bækgård

Anders Just

Nedenstående resultatopgørelse og status har jeg som regnskabskyndig gennemset og fundet i orden.

Niels Erik Madsen

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Foreningens formål er at virke til landbrugets fremme gennem fagligt oplysningsarbejde samt at varetage landbrugets erhvervsøkonomiske interesser.

Den erhvervsmæssige aktivitet udøves primært via rådgivningsselskabet SAGRO I/S.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningens væsentligste aktiv er ejerandelen i SAGRO I/S.

Vedrørende SAGRO I/S

Resultat af primær drift i SAGRO I/S bliver t.kr. 13.111. Tillægges hertil resultater af datterselskaber og finansielle poster, bliver årets resultat t.kr. 8.369, hvilket anses for tilfredsstillende.

SAGRO Økonomi & Strategi

Der har i medarbejderstaben været en mindre tilbagegang da antallet af medarbejdere samlet tilpasses aktivitetsniveauet. Aktivitetsniveauet er faldet i takt med fald i antallet af kunder.

De specialer, der er ramt, er ledelse, strategi samt projekter på økologi. Det er svært at have "rene" specialister på disse områder (uden faste kunder), og vi vil i 2019 arbejde mere med generalister, da behovet for rådgivning på begge områder fortsat er stort.

Vi har i 2018 fokuseret på optimeringer og økonomistyring herunder især likviditetsstyring. Sommerens tørke har givet tab mange steder og pres på likviditeten. Samtidig har især mink- og svineproducenter oplevet lave afregningspriser, så der er enormt pres på mange steder.

Den finansielle sektor satte efter et godt landbrugsår i 2017 igen bremsen hårdt i i 2018. Der er særdeles stor forsigtighed, og tæt på ingen udviklingsmuligheder pt.

Sektoren har fokus på daglig drift, optimering og likviditetsstyring. De, der ikke kan klare sig, bliver lukket af egen vilje eller tvunget til det. Derfor har vi igen i 2018 haft mange rådgivningsopgaver omkring konkurser og afviklinger. En del af disse bedrifter kommer aldrig på benene igen og tømmes for dyr, hvilket bidrager til, at vores kundegrundlag samlet set er faldet markant.

Vi har haft ihærdigt fokus på at få etableret nye landmænd/virksomheder og holdt en del arrangementer med over 200 deltagere. Der er dog langt fra planer til løsninger, og kun meget få etableringer er lykkedes. Vi har dog en liste med 21 unge landmænd, hvoraf en del af dem er samlet i en ny erfa-gruppe.

Ved indgangen til 2019 ser prisprognoserne for mælk og svinekød fortrøstningsfulde ud, mens minkpriserne er alt for lave. Situationen er fortsat sårbar, men der er dog også nogle, der klarer sig rigtig godt, så forskellene er endnu engang øget mellem grupperne.

SAGRO Regnskab

Vi har igen i 2018 haft fokus på digitalisering. Der er arbejdet meget med at få et overblik over landmandens ønsker til SUMMAX og fremtidige ønsker til digitalisering af regnskabsarbejdet. Vi er vækstet med 25 kunder på SUMMAX full line i 2018. På E-arkiv alene er væksten 240 kunder. Der er kommet yderligere 417 kunder på autobogføring i 2018, så her nu er 1.153.

Vi har også i 2018 ført og vundet sager i Landsskatteretten for SAGROs kunder, selv om sagerne har været mange år undervejs, inden kunden fik ret.

Selv om det er svært at generationsskifte landbrug i 2018 med en presset økonomi og flere banker, der helst vil have færre landbrugskunder, er det lykkedes at gennemføre en del generationsskifter for vore kunder.

Ledelsesberetning

Der har også været holdt en rigtig god karrieredag for landbrugsskoleeleverne sammen med Økonomi & Strategi. I samarbejde med tre andre rådgivningsvirksomheder udsendte vi i starten af februar resultatet af omkring 400 tidlige regnskaber og holdt den første økonomikonference.

SAGRO Planter & Miljø

Vi har haft succes i 2018 med et solidt aktivitetsniveau, stor synlighed og et godt økonomisk resultat. Vores ambition om at bringe kunden i centrum er lykkedes, uden at vi dog er i mål. Også i fremtiden vil vi slå for, at de bedste vælger SAGRO, både kunder og rådgivere.

Tørken påvirkede alle og belastede mange med ekstra vanding og med ekstra bekymringer. Heldigvis har mange en solid vandingskapacitet, der afværgede de værste konsekvenser. Men kampen om at få tilladelse til at vande i fornødent omfang er langt fra vundet. Der skal nok komme en efterfølgende runde om det.

Landbrugspakken betød, at markerne kan gødskes optimalt.

Det er godt. Men rosen har torne!

Øgede krav til efterafgrøder, som "udbydes" 1. februar efter "først til mølle-princippet" er en af dem.

Minivådområder er en anden indsats for at få opsamlet kvælstof. Der er ikke så meget skred i det, som der burde være for at nå målsætningen. Det er ikke oplandskonsulenternes skyld. De gør en kæmpe indsats.

Der har været god aktivitet i Miljøafdelingen, til trods for at investeringslysten er lav. Kunderne ser i stedet på mulighederne for udvidelse og tilpasning i eksisterende bygninger. Her har miljørådgiverne bidraget med at skabe klarhed over mulighederne.

Jordprøver blev virkelig stort i 2018, og GPS-prøver, der giver mulighed for graderet tildeling, er vundet frem.

SAGROs forsøgsaktiviteter varetages nu af Ytteborg. Der har været mange forsøg, især i kartofler. 2018 var et vanskeligt år med en del udfordringer, ikke mindst pga. tørken. Vi havde velbesøgte arrangementer i 2018: Plantedag Ytteborg, Plantedemo Gørding, Kartoffeldag i Arnborg, Etablering af vintersæd i Sørvad, Aftenkongres i Aulum og meget mere.

I Planter & Miljø har vi forpligtet os på, at rådgivningen skal give effekt. Det sætter vi fortsat i højsædet.

SAGRO Kvæg

2018 blev et begivenhedsrigt år. Den udadvendte aktivitet har været opgaver for Arla i England, Tyskland, Sverige og Danmark. Opgaven var at kontrollere medlemmer fra de respektive landes indberetninger til Arla-gården Plus. Opgaven var at validere programmet, inden det skulle endelig igangsættes. Herudover har der været en del aktivitet i Holland, hvor Agrifirm havde købt os ind vedr. rådgivning om fuldfoder.

Medarbejderen afholdt to særdeles velbesøgte bedriftsbesøg med høj faglighed i indlæggene.

Efteruddannelsen har været koncentreret om kurset "fremtidens kvægrådgivning" hvor vi havde fem deltagere med.

Vi har i årets løb sat gang i et salg af mineralfoder i samarbejde med Vilofoss. Det blev dog aldrig en succes og er ved årets afslutning ophørt.

Stemningen blandt medarbejderne er god, og der er en grundlæggende tro på en fremtid for kvægbrugsrådgivning med fokus på kundens behov.

Ledelsesberetning

Økologi

Økologirådgivningen ligger i datterselskabet ØkologiRådgivning Danmark ApS. Dette selskab ejes sammen med Økologisk Landsforening.

Det økologiske areal er steget med 12 % i 2018 og er nu på ca. 280.000 ha. Afsætningen i detailhandlen er stadig stigende og udgør nu omkring 12 % af det samlede varesalg. Stigningen fortsætter ligeledes inden for foodservice og eksport.

Omsætningen i ØkologiRådgivning Danmark nåede i 2018 16.0 mio. Som et led i vores strategi har vi skåret ned på projekter, så de udgør 12,5 % af vores omsætning mod 15 % i 2017. Ca. 25 % af vores projektindtægter kommer fra omlægningstjek, som vi har lavet 108 af i 2018.

Omsætningen på den direkte rådgivning er steget med 700.000 kr. Med en væsentlig besparelse på løn og mindre besparelser på andre områder er det lykkedes at nå et resultat før skat på 1.137.358 kr.

Markplan, gødningsplan og EU-ansøgninger udgør godt halvdelen af tiden for planteavlserådgiveren. Det øvrige arbejde består i projektløsning, erfa-grupper m.m. Der har været 80 økologer med i erfa-grupper i 2018. I ØkologiRådgivning Danmark er vi særlig i front på økologiske kartofler, og der efterspørges mere og mere her.

Den ekstreme tørke har såmænd også påvirket rådgivning. Vi nåede ganske enkelt kun meget få før-høstbesøg. Til gengæld blev der travlt hos de økologiske kvægbrugere fra medio juni, hvor mange økologiske køer ikke kunne finde græs på marken.

I Kvæg havde vi 40 bedrifter med i Eliteafgræsning fordelt over det meste af landet.

I februar 2018 opsagde Ole Bloch Engellyst sin stilling som direktør for ØkologiRådgivning Danmark. Bestyrelsen besluttede at omstrukturere ledelsen og udnævnte Erik Andersen til administrerende direktør, med fagligt ansvar for Kvæg, mens Claus Østergaard fik ledelsesansvar for planterådgiverne, samtidig med, at han fortsat er chef for planteavl. Begge har fortsat en væsentlig kundeportefølje, så der er ansat en sekretær til de administrative opgaver. Desuden er to nye rådgivere ansat til henholdsvis plante- og kvægrådgivning.

I lyset af vores medarbejderes alderssammensætning og i god dialog med de nuværende, har vi lagt en plan for rekruttering.

Resultatet for ØkologiRådgivning Danmark ApS blev kr. 885.723, hvilket er tilfredsstillende.

Jysk IT

Jysk IT er en selvstændig afdeling under SAGRO med egen strategi.

Efter en omsætningsvækst på 6 millioner i 2017, var forventningen til 2018 kun konsolidering.

Men nye produkter som GDPR og TeamViewer og vækst i alle brancher steg omsætningen i 2018 med 5 millioner. I vores strategi for Jysk IT frem til 2020 var et af målene 35 millioner i omsætning. Det er nået i 2018.

Væksten har været på alle markeder; landbruget, maskinstationer, tandlæger, landbrugsrådgivninger og dyrlæger. Tandlæger er vores største vækstmarked, med 3 nye klinikker om måneden og med rekord i december med 8 nye klinikker. Væksten har betydet, at vi ved udgangen af 2018 er omkring 42 ansatte.

Ledelsesberetning

Vores store arbejde med EU's persondataforordning og datasikkerhed vil fortsætte i 2019, hvor vi også kommer til at arbejde med programmering af RPA (robotter som kan klare manuelle opgaver automatisk).

Den interne IT-support har konsolideret de sidste systemer fra fusionen.

Et vigtigt led i den markante vækst er, at passe på den positive kultur, der er skabt i Jysk IT gennem mange år.

LandboGruppen Jysk ApS

LandboGruppen Jysk er et 100 % ejet SAGRO-selskab. For LandboGruppen Jysk blev 2018 igen et godt år med god aktivitet, en omsætning på samme niveau som sidste år og med færre omkostninger end budgetteret.

Vi nåede i 2018 ud til ca. 175 ejendomme fordelt med ca. 75 betalte vurderinger og ca. 100 vurderinger med henblik på salg. Vi har samlet handlet ca. 72 ejendomme.

Der har i flere af landbrugets produktionsgrene været for dårlige afregningspriser og med en pæn varm sommer oveni, har det givet udfordringer for mange i løbet af året, og det tror vi også vil sætte sit præg på 2019.

Resultatet for LandboGruppen Jysk ApS blev kr. 952.506, hvilket er tilfredsstillende.

Øvrige selskaber som SAGRO har ejerandele i er Ytteborg, SvineRådgivningen, Byggeri & Teknik, DLBR Forsikringsmægler, SAGRO Finans & Formue. For yderligere oplysninger henvises der til disses årsrapporter herunder ledelsesberetning.

Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for Familielandbruget VEST-Jylland for 2018 er aflagt i overensstemmelse med regnskabspraksis, svarende til årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med de tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtigelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtigelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtigelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtigelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtigelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Kontingenter

Indtægt ved kontingenter udgør kontingent fra medlemmer.

Driftsomkostninger

Driftsomkostninger omfatter omkostninger til kontingenter og administration.

Resultat tilknyttede virksomheder

Heri indregnes årets resultatandel samt eventuel regulering til tidligere år.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og –omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skat indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele måles til dagsværdi i balancen, svarende til den forholdsmæssige ejede andel af virksomhedens egenkapital ifølge den seneste foreliggende årsrapport. I tilfælde, hvor den indre værdi overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi.

Skyldig / tilgodehavende skat

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, regulereret for betalte aconto skatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtigelser

Gæld er målt til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2018

	2017		2018
NOTE		INDTÆGTER	
	849.409	Medlemskontingent A + B	681.475
1.	5.650	Diverse indtægter	18.400
	971	Uno-X	0
	37.724	Udlodning Frøsalget	15.408
	<u>893.754</u>	INDTÆGTER I ALT	<u>715.283</u>
		OMKOSTNINGER	
	540.790	Landbrug & Fødevarer	532.265
	176.597	Sekretær / fagpolitisk sekretariat	184.677
2.	16.564	Kontingenter	13.740
3.	23.514	Omkostninger møder	20.927
4.	126.802	Bestyrelsesudgifter	100.571
6.	17.508	Diverse omkostninger	15.459
5.	419	Arrangementer	9.482
	5.478	Landsskue	5.252
	<u>907.672</u>	Omkostninger i alt	<u>882.373</u>
	<u>÷ 13.918</u>	RESULTAT PRIMÆR DRIFT	<u>÷ 167.090</u>
		RESULTAT tilknyttede virksomheder	
9.	972.188	Resultat SAGRO I/S 2018	610.258
	24.416	Resultat Byggeri & Teknik I/S 2017	87.650
			<u>697.908</u>
	982.686	RESULTAT FØR FINANSIERING	530.818
7.	62	Renter m.v.	÷ 569
	982.748	RESULTAT FØR SKAT	530.249
	÷ 171.630	Skat af årets resultat	÷ 167.142
	<u>811.118</u>	ÅRETS RESULTAT	<u>363.107</u>

Balance pr. 31. 12. 2018

NOTE	<u>2017</u>		<u>2018</u>
		AKTIVER	
		ANLÆGSAKTIVER	
		KAPITALANDELE TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER	
9.	3.302.188	Andel i SAGRO I/S	3.872.876
	<u>70.757</u>	Andel i Byggeri & Teknik I/S	<u>0</u>
			3.872.876
	<u>3.372.945</u>	ANLÆGSAKTIVER I ALT	<u>3.872.876</u>
		OMSÆTNINGSAKTIVER	
		Tilgodehavender:	
	44.640	Mellemregning SAGRO I/S	0
	174.398	Udskudt skatteaktiv	97.478
	0	Tilgodehavende selskabsskat	89.867
	20.255	Tilgodehavende moms	24.373
	0	Familielandbruget Midt Vest	6.750
	402.256	Nordea 8472-935-152	0
	24.591	Vestjysk Bank 109044-4	0
	682.698	Vestjysk Bank 301160-4	0
	<u>0</u>	Nykredit 1495951	<u>839.452</u>
			839.452
	<u>1.348.838</u>	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	<u>1.057.920</u>
	<u><u>4.721.783</u></u>	AKTIVER I ALT	<u><u>4.930.796</u></u>

Balance pr. 31. 12. 2018

NOTE	2017		2018
		PASSIVER	
		GÆLD	
8.	18.631	Diverse kreditorer	12.837
	148.300	Skyldig selskabsskat	0
	166.931	GÆLD I ALT	12.837
		EGENKAPITAL	
		Egenkapital primo	1.181.907
		Udlodning forrentning kapitalindestående SAGRO I/S	29.481
		Udlodning fra Byggeri & Teknik I/S	158.407
		Skat betalt af SAGRO I/S	10.089
		Årets resultat foreningsaktivitet	÷ 334.801 1.045.083
	1.181.907	EGENKAPITAL	1.045.083
		EGENKAPITAL tilknyttede virksomheder	
9.	3.302.188	Andel i SAGRO I/S	3.872.876
	70.757	Andel i Byggeri & Teknik I/S 31/12 2016	70.757
		+ resultat 2017	87.650
		÷ udbetalt 2018	158.407 0
	3.372.945	EGENKAPITAL I ALT tilknyttede virksomheder	3.872.876
	4.554.852	EGENKAPITAL I ALT	4.917.959
	4.721.783	PASSIVER I ALT	4.930.796

Noter

Note 1 Diverse indtægter

Medlemsregistrering	5.400
Tilskud Naturmøde d. 14. maj	7.500
Tilskud Dialogmøde med Maria Reumert d. 29. september	5.500
Diverse indtægter i alt	18.400

Note 2 Kontingenter

Landbo Ungdom	10.305
4H	3.435
Kontingenter i alt	13.740

Note 3 Omkostninger møder

Bestyrelsesmøder	4.995
Delegeret møde	1.210
Medlemsmøde	9.217
Kaffebordsmøde	415
Regionsmøde	5.090
Omkostninger møder i alt	20.927

Note 4 Bestyrelsesudgifter

Honorar formand, næstformænd, bestyrelsen	88.025
Kørsel	10.195
Arbejdsskadeforsikring	2.308
Lønomkostninger	43
Bestyrelsesudgifter i alt	100.571

Note 5 Arrangementer

Arrangement hos Thue	4.879
Arrangement med Maria Reumert Gjerding	578
Naturaften den 14. maj Videbæk	2.025
Medlemspleje	2.000
Arrangementer i alt	9.482

Noter

Note 6 Diverse omkostninger

Kontorhold tryk	4.850
Diverse porto m.m.	746
Gave og repræsentation	1.163
Annonce	5.500
Reklame	3.200
Diverse omkostninger i alt	15.459

Note 7 Renter m.v.

Rente Skattekonto	÷	6
Renteindtægt		3.637
Rente selskabsskat mv.	÷	4.074
Renteudgift	÷	126
Renter m.v. i alt	÷	569

Note 8 Kreditorer

SAGRO	394
Skattekonto	5
AM-bidrag / A-skat	12.438
Kreditorer i alt	12.837

Note 9 Kapitalandel i SAGRO I/S

Kapitalindestående pr. 1/1 2018	3.302.188
Udlodning forrentning kapitalkonto	÷ 29.481
Udlodning betalt skat	÷ 10.089
Årets resultatandel	610.258
Kapitalindestående pr. 31/12 2018	3.872.876
Ejerandel	2,7%

Resultatopgørelse 1. januar til 31. december 2018

Note	2018	2017 1.000 kr.
Indtægter		
1 Faglig virksomhed	254.026.320	253.590
2 Andre indtægter	25.177.876	19.534
Indtægter i alt	279.204.196	273.124
Omkostninger		
3 Driftsomkostninger	50.190.368	51.556
4 Personaleomkostninger	197.456.826	196.186
5 Ejendomsomkostninger	13.349.957	13.262
6 Erstatningssager	326.223	780
7 Tab på debitorer	1.143.833	1.334
9 Afskrivninger	3.626.201	4.176
Omkostninger i alt	266.093.407	267.294
Resultat af primær drift	13.110.790	5.830
8 Resultat af kapitalandele i tilknyttede og ass. virksomheder	309.810	2.270
Resultat før renter	13.420.600	8.101
Finansielle indtægter	3.577.950	4.308
12 Finansielle omkostninger	-8.630.047	-3.888
Finansielle poster i alt	-5.052.097	420
Årets resultat	8.368.503	8.521

Familielandbruget
VEST-Jylland

